

# Strategic Overview of the LATAM Pharmaceutical Market and Regulatory Approaches



### María de la Luz Lara Méndez CEO Udelá



- Overview of the LATAM pharmaceutical market Insights into LATAM's regulatory landscape and strategies for faster market access
- Country-specific details: Mexico, Brazil, Colombia, and Argentina
- Recommendations for European companies targeting LATAM markets





# The pharmaceutical market in Latin America is dynamic and represents one of the fastest-growing pharmaceutical global markets





### Colombia

Rapidly growing, with a market valued at USD 5-6 billion.

### Brazil

The largest market in the region, valued at an estimated USD 30-35 billion.







### BRAZIL

- Population: 212,559,417Life expectancy:
  - Female 80.1 years
- Males 73.0 yearsPortuguese
- Next elections: 2026

### CHILE

- Population: 19,116,201
- Life expectancy:
  - Female 82.8 years
  - Males -78.5 years
- Spanish
- Next elections: 2025

### MEXICO

- Population: 128,932,753Life expectancy:
  - Female 78.2 years
- Males 72.6 yearsSpanish
- Next elections: 2030

### PERU

- Population: 32,971,854
- Life expectancy:
  - Female 80.2 years
  - Males -74.9 years
- Spanish
- Next elections: 2026



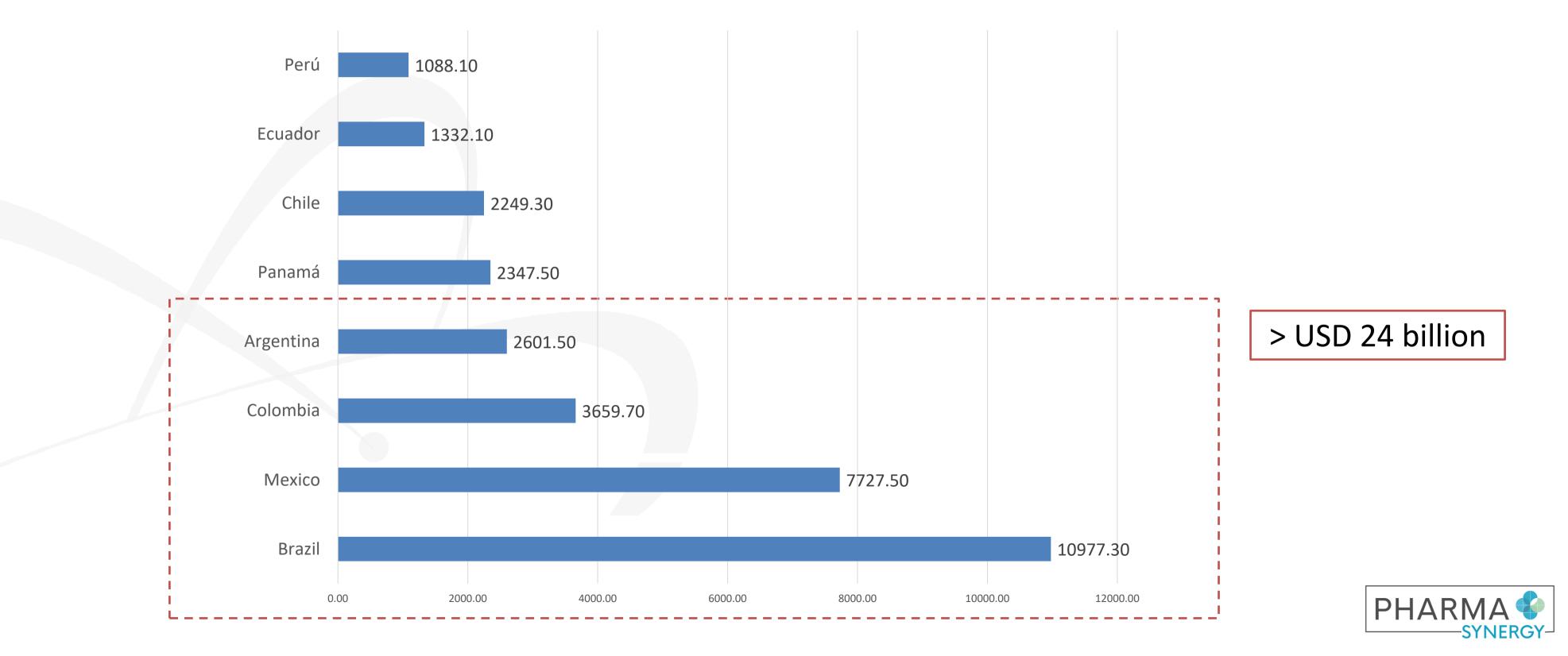
	Rank	2021		20	)23		2025	
	1	USA	+6.6%	USA	+3.3%	USA	+3.0%	
	2	China	+7.2%	China	+3.7%	China	+4.2%	
	3	Japan	-0.2%	Japan	+0.1%	Japan	+0.5%	
	4	Germany	+6.3%	Germany	+5.5%	Germany	+4.3%	
	5	France	+5.3%	France	+2.9%	France	+2.5%	
	6	ик	+5.9%	υκ	+4.8%	ик	+4.6%	
	7	Italy	+2.3%	Italy	+3.6%	Brazil	+7.8%	
	8	Brazil	+13.4%	Brazil	+9.1%	Italy	+3.3%	
	9	Spain	+6.5%	Spain	+2.4%	India	+8.7%	
	10	Canada	+3.9%	India	+9.0%	Spain	+2.9%	
	11	India	+15.5%	Canada	+4.4%	Canada	+4.2%	
	12	Russia	+10.3%	Russia	+9.1%	Argentina	+26.5%	6
	13	South Korea	+4.2%	South Korea	+5.0%	Russia	+7.8%	
	14	Australia	+2.6%	Argentina	+32.1%	South Korea	+4.8%	
	15	Mexico	+8.0%	Australia	+3.1%	Mexico	+6.4%	
	16	Poland	+3.5%	Mexico	+6.8%	Australia	+2.8%	
	17	Saudi Arabia	+5.6%	Turkey	+17.3%	Turkey	+7.5%	
- MS	18	Belgium	+7.0%	Poland	+4.4%	Poland	+3.1%	
	19	Argentina	+66.3%	Saudi Arabia	+5.1%	Saudi Arabia	+4.2%	
	20	Turkey	+19.2%	Belgium	+3.5%	Belgium	+3.6%	
				Source: IQVIA MA	RKET PROGNOSIS 202	Base 1-2025 (Sep'21 edition) (G	d on Const. US\$'bn Growth vs PY % lobal 49 Countries)	PHA





Source: IQVIA MARKET PROGNOSIS 2021-2025 (Sep'21 edition) (Global 49 Countries)

# Value of Pharmaceutical Product Imports in Selected Latin American Countries (in Million Dollars)





# Market Share of Generic Products in Mexico, Brazil, Colombia, and Argentina

Country	%
Brazil	35%
Mexico	65%
Colombia	42%
Argentina	55%







### **Biosimilars** approvals

### Table 2

ear of approval	Argentina	Australia	Brazil	Canada	Chile	Colombia	Europe	Guatemala	Hungary <sup>a</sup>	Italy	Mexico	Peru	US
997-2001				Ì		 	1			1	4		
2006		1		- i			1		1	1		1	
2007				1			5		5	5		1	
2008		1				l	2		2	2			
2009				1			2		2	2		l	
2010		2				l	1		1	1	1		
2011	1	1		1			1				1	1	
2012		i i				i i		1		- i -		i .	
2013	1	1		1		1	4	1	4	4	Í	1	
2014		1		2		i i	3		3	3	2	i	
2015	1	2	2	2			1			1	2	I	1
2016	4	2	1	1		i i	3		3	3		i	3
2017		3	4	3	2		10	1	12	12	4	1	5
2018	1	6	4	4	2	2	13	4	13	13			7
2019	6	8	16	5	4	10	4	3	4	6	2	3	1
2020	7	6	10	16	6	3	8	7	9	8	1	3	- 4
2021	3	6	5	9	3	5	9	6	9	9 !	9	9	- 4
2022	2	5	5	7	2	2	6	3	6	6	5	3	7
2023		1	4	1		3	3		3	3	2	2	1
Total	24	43	51	51	19	25	74	26	77	78	32	21	4

Fernanda Lacerda da Silva Machado, Martín Cañás, Svetlana V. Doubova, Martín A. Urtasun, Gustavo H. Marín, Claudia Garcia Serpa Osorio-de-Castro, Flavia Caixeta Albuquerque, Tatiane Bonfim Ribeiro, Lisa Pont, José Crisóstomo Landeros, Juan Roldán Saelzer, Dino Sepúlveda Viveros, Angela Acosta, Manuel A. Machado Beltrán, Lily Iracema Gordillo Alas, Lourdes Abigail Orellana Tablas, Ria Benko, Irma Convertino, Marco Bonaso, Marco Tuccori, Ursula Kirchmayer, Saúl E. Contreras Sánchez, L. Yesenia Rodríguez-Tanta, Ysabel Gutierrez Aures, Boya Lin, Golnoosh Alipour-Haris, Efe Eworuke, Luciane Cruz Lopes, "Biosimilars approvals by thirteen regulatory authorities: A cross-national comparison" Regulatory Toxicology and Pharmacology, Volume 144, 2023.





### Numbers of biosimilars approved by country according to therapeutic subgroup and nonproprietary names

Therapeutic subgroup/ Nonproprietary names	Brazil	Mexico	Colombia	Argentina
Drugs used in diabetes	7	4		
Insulin glargine	4	4		
Insulin human	1			
Insulin lispro	1			
Isophane insulin	1			
Antineoplastic agentes	15	11	16	15
Bevacizumab	4	4	5	4
Rituximab	5	4	5	5
Trastuzumab	6	3	6	6
Immunostimulants	6	6	2	
Filgrastim	3	3		
Pegfilgrastim	3	3	2	
Immunosuppressants	16	5	4	9
Adalimumab	8	2	4	3
Etanercept	4	1		2
Infliximab	4	2		4

Table adapted from "Biosimilars approvals by thirteen regulatory authorities: A cross-national comparison"





"One of the biggest mistakes is to treat emerging markets as if they were mature markets. Pharmaceutical strategies must be tailored to a country's individual needs and stage of development"









### **Growing Market** Demand

demand innovative Increasing for pharmaceuticals, generics, biologics, and medical devices





Several countries offer expedited approval processes for priority medicines, orphan drugs, and innovative products; also, Simplified registration for products already approved in reference markets.



### Alignment with CH harmonisation for better health International **Standards**



Many LATAM countries are aligning with global regulatory frameworks (e.g., ICH guidelines, WHO recommendations)

### Digitalization **Initiatives**



Introduction of electronic submission systems to streamline dossier evaluations







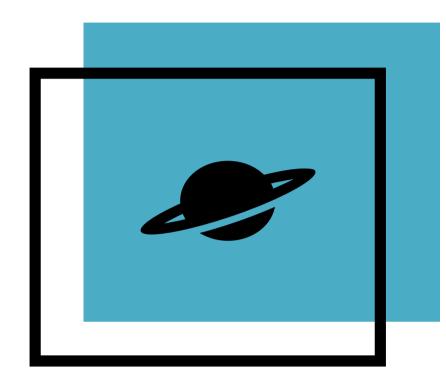
Frequent policy changes driven by political shifts can impact regulatory timelines and market access strategies

Inconsistent availability of regulatory data and unclear communication channels with authorities

### **Approval Delays**

Prolonged review times in some countries due to limited resources or procedural inefficiencies.

Inconsistent timelines and unpredictable decision-making processes.



### Documentation Requirements

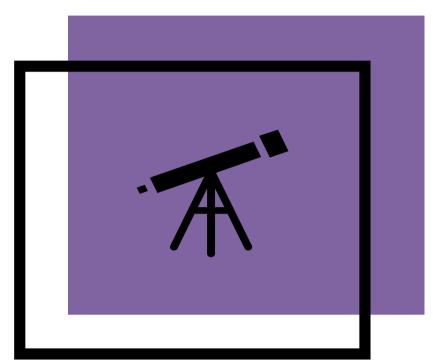
Country-specific formats for technical dossiers and local language translations.

Each country has distinct timelines, and procedures, creating complexity for multi-country submissions.

Lack of regional harmonization compared to other blocs like the European Union

Local testing and additional clinical trial requirements in some markets





### Limited Regulatory Capacity

Under-resourced regulatory agencies may struggle to manage increasing submission volumes





**STRATEGIES** 

### Cost-Driven Market Demand

Strong governmental focus on costcontainment in healthcare drives demand for affordable generics and biosimilars.

Public procurement programs often prioritize cost-effective alternatives.

### Regulatory Incentives for Expedited Approval

Some LATAM countries offer accelerated approval pathways for generics and biosimilars.



### Patent Expiry Opportunities

Many high-cost biologics and branded medicines are nearing patent expiration, creating opportunities for biosimilars to capture market share

### **Growing Acceptance** of Biosimilars

Increasing confidence from healthcare providers and patients in biosimilars, driven by education campaigns and regulatory guidance.









	Mexico	Brazil	Colombia	Argentina
Agency	Comision Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS) / Federal Commission for the Protection against Sanitary Risks	Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA) / <i>National Health Surveillance Agency</i>	Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA) / <i>National Institute for Food and Drug Surveillance</i>	Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT) / National Administration of Drugs, Foods and Medical Technology
ICH	Member, 2021	Member, 2016	Observer, 2017	Member, 2024
Guideliness				
implemented (122)	51	76	None	16
Digital submission	In process	Implemented	Implemented	Implemented
PIC/s	Member, 2018	Member, 2021	Not member	Member, 2008
National Regulatory Reference Authorities (PAHO/WHO)	NRA (L4)	NRA (L4)	NRA (L4)	NRA (L4)

















# **Accelerated Pathways**

### Less requirements **Time reduction**

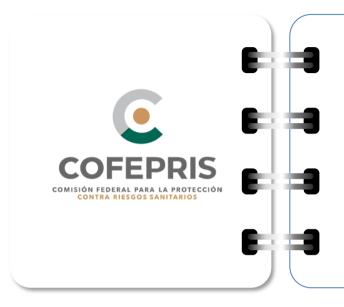




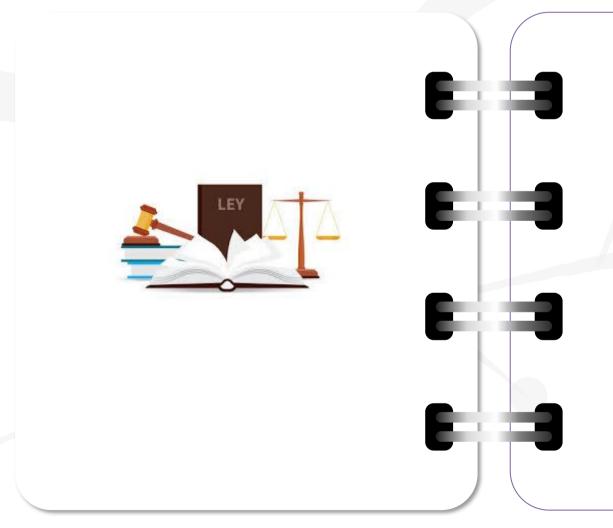








Federal Commission for the Protection against Sanitary Risks (COFEPRIS) was established in 2001 and is а decentralized organ of the Ministry of Health



### Legal Framework

General Health Law **Regulation of Health Supplies Official Mexican Standards:** 

- NOM-073-SSA1-2015 Stability
- NOM-177-SSA1-2013 and its variations Generics & Biosimilars
- NOM-059-SSA1-2015 and its variations GMP
- NOM-072-SSA1-2012 Labelling -
- NOM-257-SSA1-2014 Biotechnological products



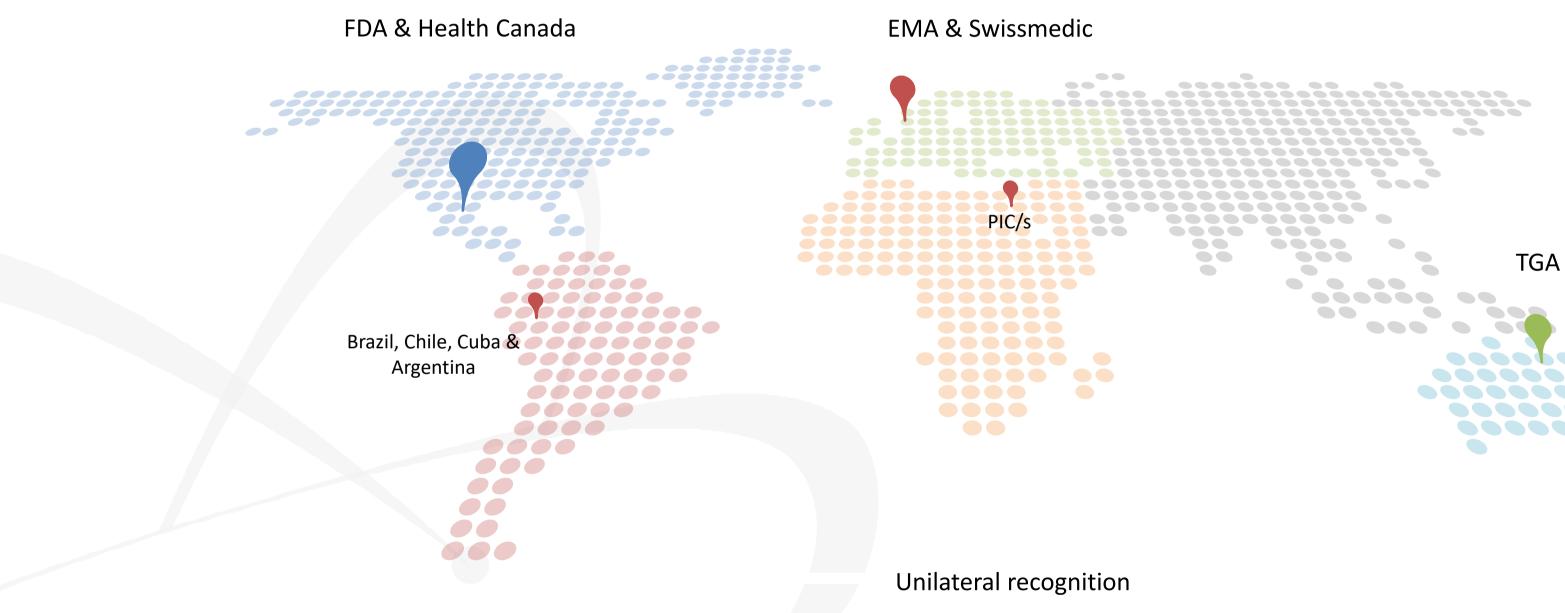






# **Recognized countries**

Marketing Authorization















### DOF: 22/06/2021

ACUERDO por el que se modifica la denominación y diversas disposiciones del "Acuerdo por el que se reconocen como equivalentes los requisitos establecidos en los artículos 161 Bis, 167, 169, 170 y 177 del Reglamento de Insumos para la Salud y a los procedimientos de evaluación técnica realizados por la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios para el otorgamiento del registro sanitario de los insumos para la salud a que se refieren los artículos 20., fracciones XIV, XV, incisos b y c y 166, fracciones I, II y III del Reglamento de Insumos para la Salud; en relación con los artículos 222 y 229 de la Ley General de Salud, los requisitos solicitados y procedimientos de evaluación realizados; así como la importación de medicamentos con o sin registro sanitario en México, dirigido a cualquier enfermedad o padecimiento, que estén autorizados por las siguientes autoridades reguladoras: Agencia Suiza para Productos Terapéuticos-Swissmed, Comisión Europea, Administración de Alimentos y Medicamentos de los Estados Unidos de América, Ministerio de Salud de Canadá, Administración de Productos Terapéuticos de Australia, Agencias Reguladoras de Referencia OPS/OMS; precalificados por el Programa de Precalificación para Medicamentos y Vacunas de la Organización Mundial de la Salud o Agencias Reguladoras miembros del Esquema de Cooperación de Inspección Farmacéutica", publicado el 28 de enero de 2020.

### Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- SALUD.- Secretaría de Salud.

JORGE CARLOS ALCOCER VARELA, Secretario de Salud, con fundamento en los artículos 39, fracciones XV, XXI y XXVII de la Lev Orgánica de la Administración Pública Federal: 30., fracción XXII, 40., fracción III, 13. apartado A. fracción II, 17 bis fracciones IV y VI, 194, último párrafo, 222, 229, 262 y 376 de la Ley General de Salud; 84, fracciones II y IV de la Ley General de Mejora Regulatoria; 2o., fracciones XIV y XV, incisos b y c, 132, fracciones I y II, 153, 161 Bis, 166, fracciones I, II y III, 167, 167 Bis, 168, 169, 170, 177, 179 y 180 del Reglamento de Insumos para la Salud, así como 7, fracción XVI del Reglamento Interior de la Secretaría de Salud, v

### CONSIDERANDO

Que conforme al artículo 17 bis de la Ley General de Salud, las atribuciones de regulación, control y fomento sanitario que corresponden a la Secretaría de Salud, conforme a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal. la Ley General de Salud v demás ordenamientos aplicables, entre las que se encuentra la de evaluar, expedir o revocar el registro sanitario de los insumos para la salud, son ejercidas a través de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios;

### DOF: 28/01/2020

ACUERDO por el que se reconocen como equivalentes los requisitos establecidos en los artículos 161 Bis, 167, 169, 170 y 177 del Reglamento de Insumos para la Salud y a los procedimientos de evaluación técnica realizados por la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios para el otorgamiento del registro sanitario de los insumos para la salud a que se refieren los artículos 20., fracciones XIV, XV, incisos b y c y 166, fracciones I, II y III del Reglamento de Insumos para la Salud; en relación con los artículos 222 y 229 de la Ley General de Salud, los requisitos solicitados y procedimientos de evaluación realizados; así como la importación de medicamentos con o sin registro sanitario en México, dirigido a cualquier enfermedad o padecimiento, que estén autorizados por las siguientes autoridades reguladoras: Agencia Suiza para Productos Terapéuticos-Swissmed, Comisión Europea, Administración de Alimentos y Medicamentos de los Estados Unidos de América, Ministerio de Salud de Canadá, Administración de Productos Terapéuticos de Australia, Agencias Reguladoras de Referencia OPS/OMS; precalificados por el Programa de Precalificación para Medicamentos y Vacunas de la Organización Mundial de la Salud o Agencias Reguladoras miembros del Esquema de Cooperación de Inspección Farmacéutica.

### Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- SALUD.- Secretaría de Salud.

JORGE CARLOS ALCOCER VARELA, Secretario de Salud, con fundamento en los artículos 39, fracciones XV, XXI y XXVII de la Lev Orgánica de la Administración Pública Federal: 30., fracción XXII, 40., fracción III, 13. apartado A. fracción II, 17 bis. fracciones IV y VI, 194, último párrafo, 222, 229 y 376 de la Ley General de Salud; 84, fracciones II y IV de la Ley General de Mejora Regulatoria; 20., fracciones XIV y XV, incisos b y c, 161 Bis, 166, fracciones I, II y III, 167, 167 Bis, 168, 169, 170 y 177 del Reglamento de Insumos para la Salud, así como 7, fracción XVI del Reglamento Interior de la Secretaría de Salud, y

### CONSIDERANDO

Que conforme al artículo 17 bis de la Ley General de Salud, las atribuciones de regulación, control y fomento sanitario que corresponden a la Secretaría de Salud, conforme a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, la Ley General de Salud y demás ordenamientos aplicables, entre las que se encuentra la de evaluar, expedir o revocar el registro sanitario de los insumos para la salud, son ejercidas a través de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios;

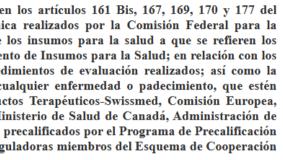
Que el párrafo último del artículo 194 de la Ley General de Salud, señala que el control sanitario del proceso, importación y exportación de medicamentos, estupefacientes y substancias psicotrópicas y las materias primas que intervienen en su elaboración, compete en forma exclusiva a la Secretaría de Salud, en función del potencial de riesgo para la salud que estos productos representan;

Que en términos de lo dispuesto por los artículos 204 y 376 de la Ley General de Salud, los medicamentos y demás insumos para la salud, requieren para su venta o suministro en el país, contar con la autorización sanitaria correspondiente, misma que adopta la modalidad de registro sanitario;

Que el artículo 222 de la Ley General de Salud, dispone que la Secretaría de Salud sólo concederá la autorización

### Equivalence Agreements

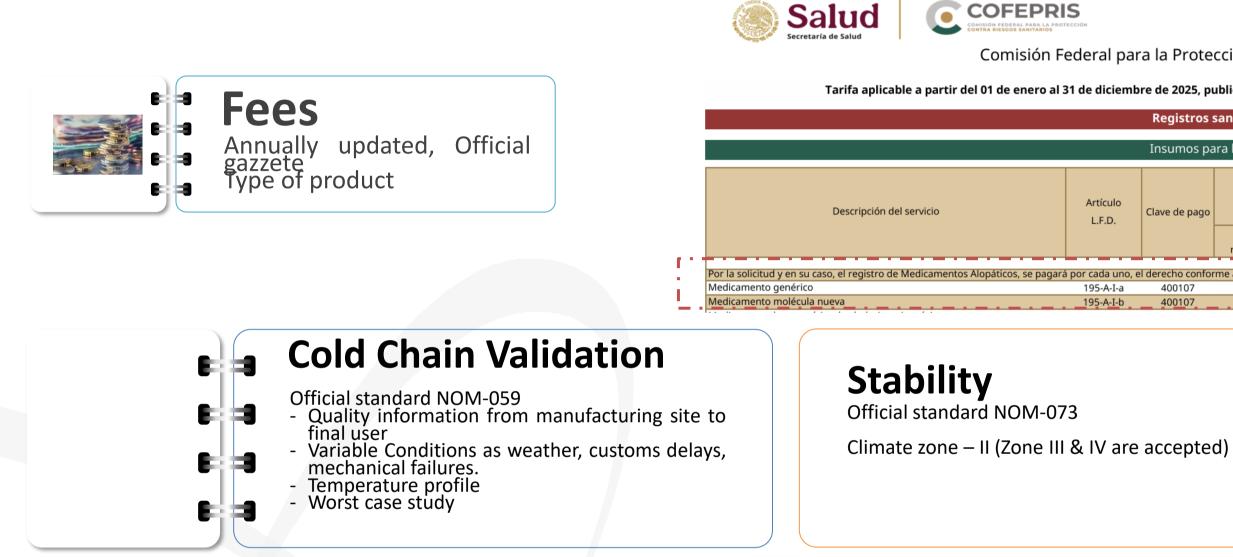


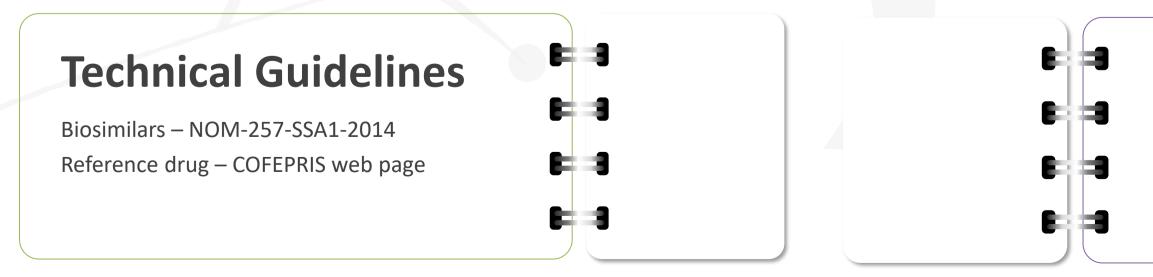












### Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios

Tarifa aplicable a partir del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, publicada en Diario Oficial de la Federación el 30 de diciembre de 2024

	Registros	sanitarios					
	Insumos pa	ara la salud					
Artículo L.F.D.	Clave de pago	Imp	orte	Por modificación prórroga a cada reg % del derecho qu	istro, pagará el <b>75</b>	Denomicación So registro o cualq	ón de la Razón o ocial del titular del uier otro cambio pagará el <b>50 %</b> de
		Sin redondear	Redondeado	Sin redondear	Redondeado	Sin redondear	Redondeado
cada uno. e	el derecho confor	me a las siguiente	es cuotas:				
95-A-I-a	400107	\$106,958.50	\$106,958	\$80,218.87	\$80,219	\$53,479.25	\$53,479
95-A-I-b	400107	\$191,247.58	\$191,248	\$143,435.68	\$143,436	\$95,623.79	\$95,624
		-			-		





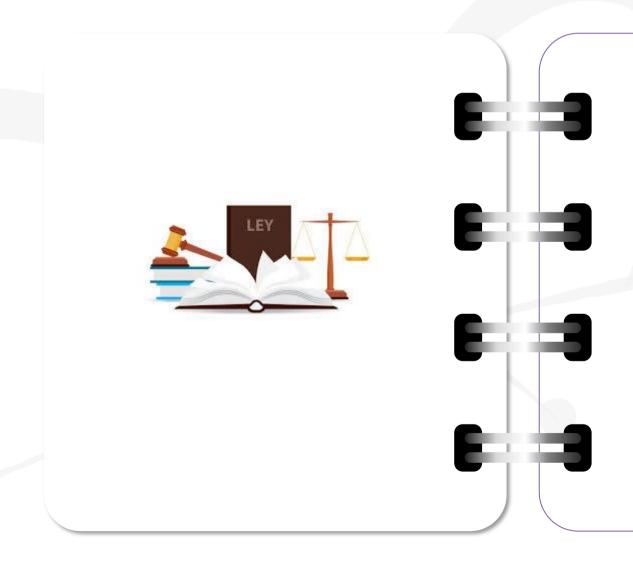
### Price

Generics – up to 80% cheaper than the reference Biosimilars – 20-40% cheaper than the reference





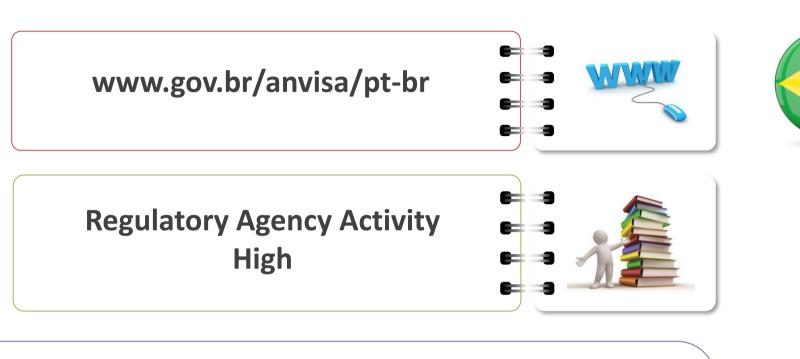
National Health Surveillance Agency (ANVISA) was created in 1999 and is an autarchy linked to the Ministry of Health



### Legal Framework

RDC 753/2022 – Marketing Authorization Generics RDC 55/2010 – Biotechnological products IN 184/2022 – Clasification RDC 831/2023 – Prescribing information RDC 768/2022 – Labelling RDC 875/2024 - Extrapolation RDC 318/2019 – Stability (not biologics) IN 289/2024 – Reliance MA IN 292/2024 – Reliance GMP





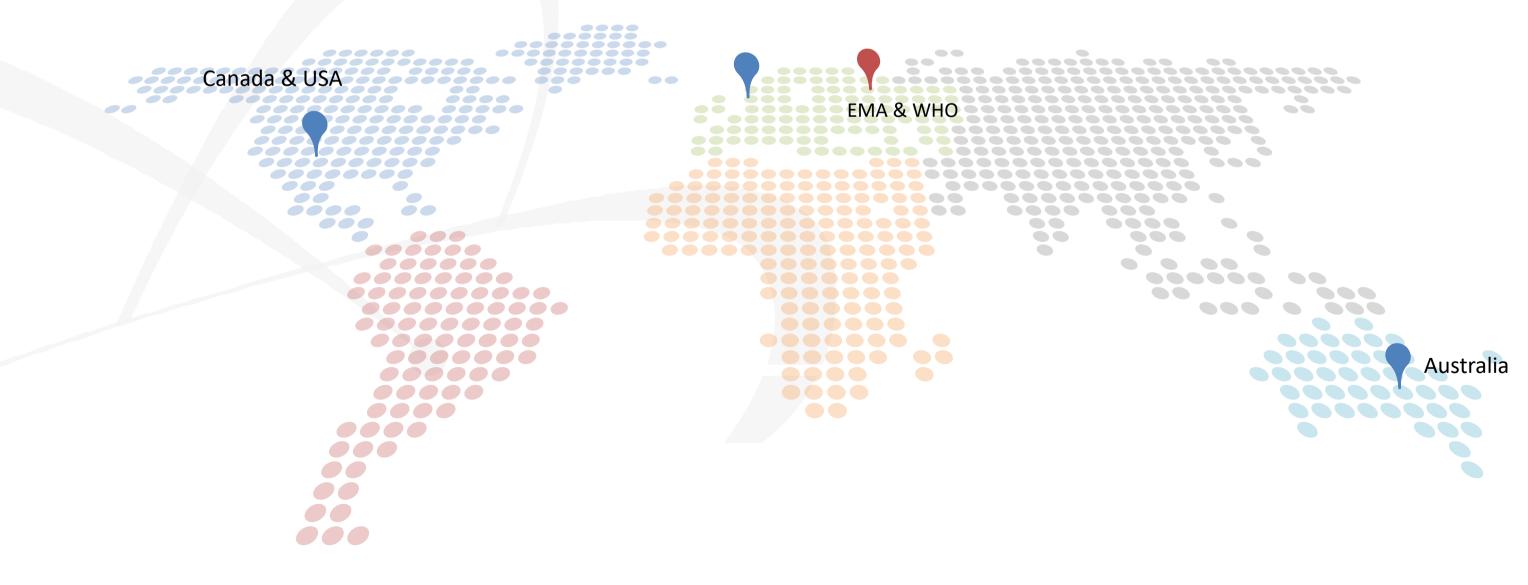


### **Recognized countries**

Marketing Authorization

**Equivalent Foreign Regulatory Authorities** 

Switzerland, UK













	Reliance	
Standard	IN 289/2024	IN 292/2024
	Marketing Authorization	Good Manufacturing Practices
Scope	Medicines	Cannabis
	Biologics	Medicines
	Vaccines Optimazed procedure	Biologics Total
Levels	Total aplication	Parcial
	Parcial aplication	Mutual recognition
Agencies	EMA, Health Canada, OMS, Swissmedic, MHRA, US FDA, TGA	PIC/S, ICH, EMA
Mutual recognition	No	List of countries (Annex - IN 292/2024) Under Agreements between ANVISA and the Agency
Valid since	April 2024	June 2024



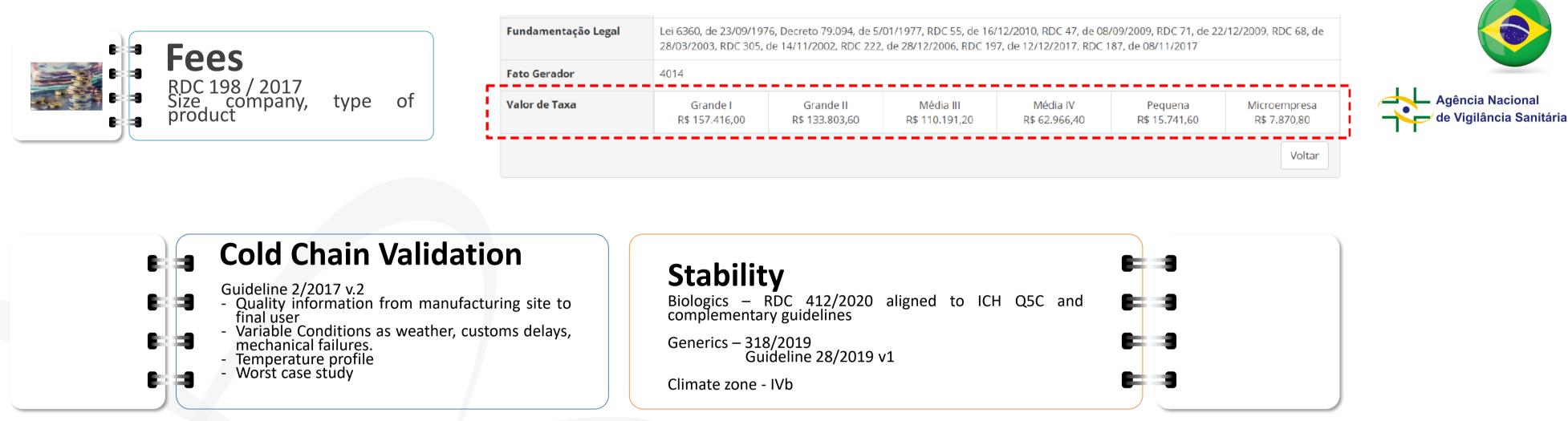


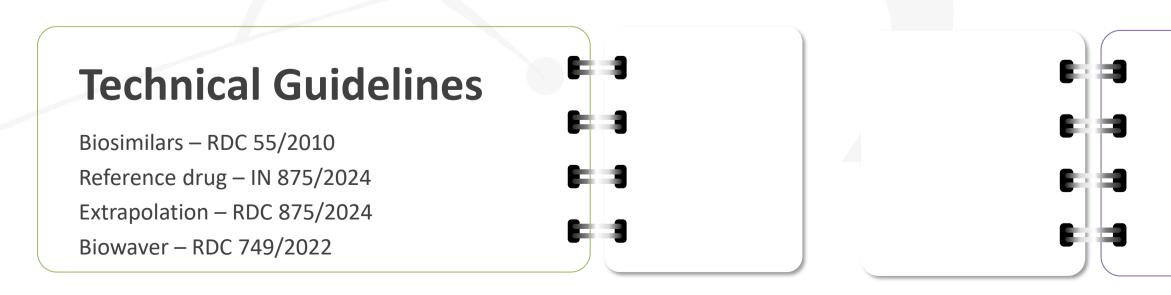






5	Fundamentação Legal	Lei 6360, de 23/09/1976, Decreto 79.094, de 28/03/2003, RDC 305, de 14/11/2002, RDC 2				
_	Fato Gerador	4014				
l	Valor de Taxa	Grande I R\$ 157.416,00	Grande II R\$ 133.803,60			







### Price

Generics – 35-80% cheaper than the reference Biosimilars – 15-35% cheaper than the reference



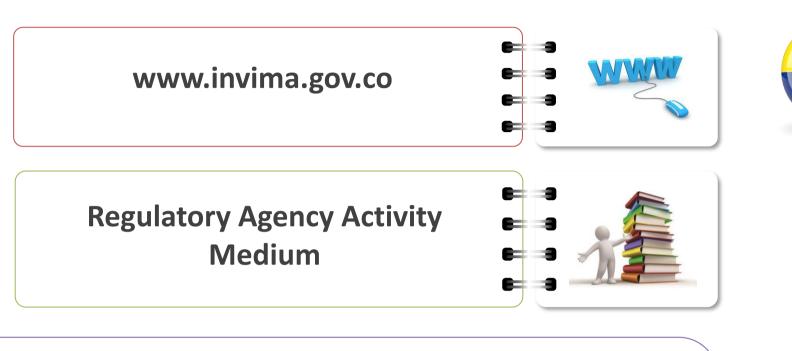


National Institute for Food and Drug Surveillance (INVIMA) was established in 1992 and depends on the Ministry of Health



Law 9/1979 – Marketing Authorization Decree 677/1995 – Marketing Authorization Decree 1782/2014 – Requirements Decree 1474/2023 – Renewal & Variations







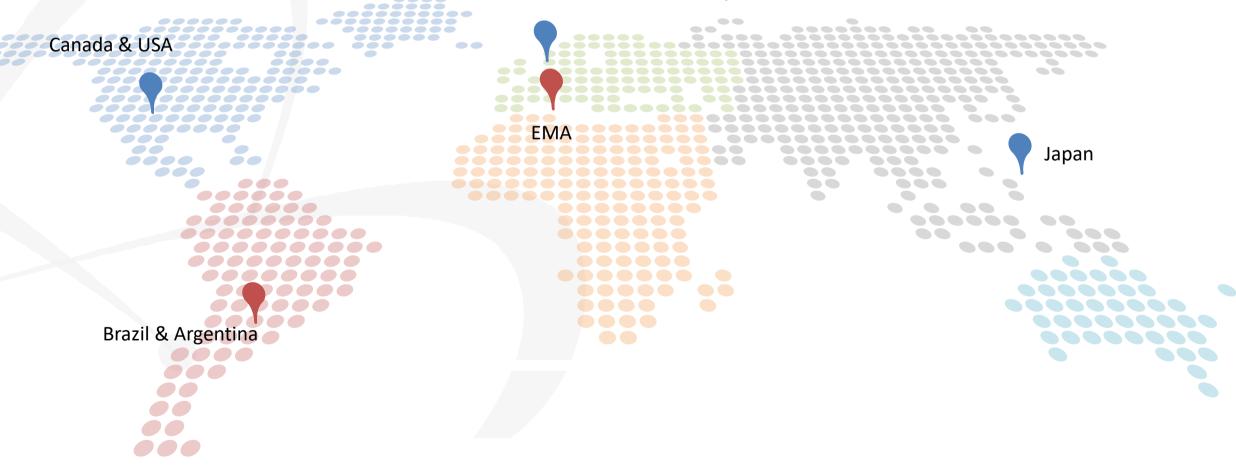


## **Recognized countries**

Marketing Authorization

"Reference Countries"

France, Denmark, Germany, Netherlands, Sweden, Switzerland, UK & Norway



"Biologics" (Decree 1782/2014)

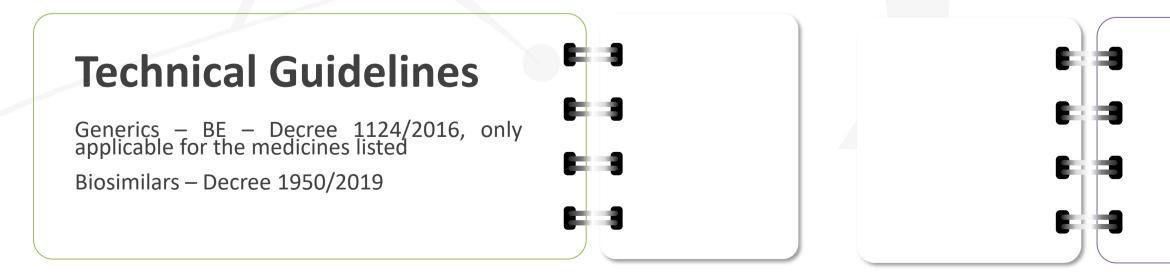














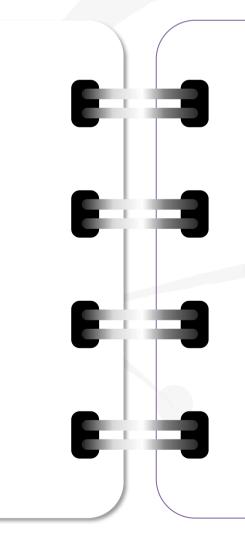


### Price

Generics – 30-80% cheaper than the reference Biosimilars – 30-50% cheaper than the reference



National Administration of Drugs, Foods and Medical Technology (ANMAT) was created in 1992, is an agency decentralized from the National Public Administration



### Legal Framework

Decree 1490/92 – ANMAT Decree 150/92 – Classification Decree 4620/19 – Requirements Art.3 Decree 4621/19 – Requirements Art.4 Decree 2089/2018 – Commercialitation evidence Decree 7729/11 – Biosimilars Decree 9709/2019 – Batch release (Biologics)



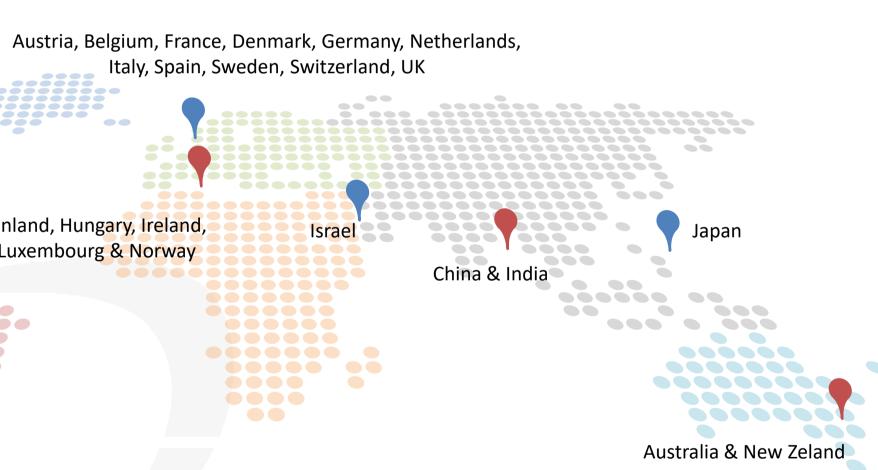






Marketing Authorization

"High Sanitary Surveillance" Annex I (Decree 150/1992)





"Trust Level" Annex II (Decree 150/1992)

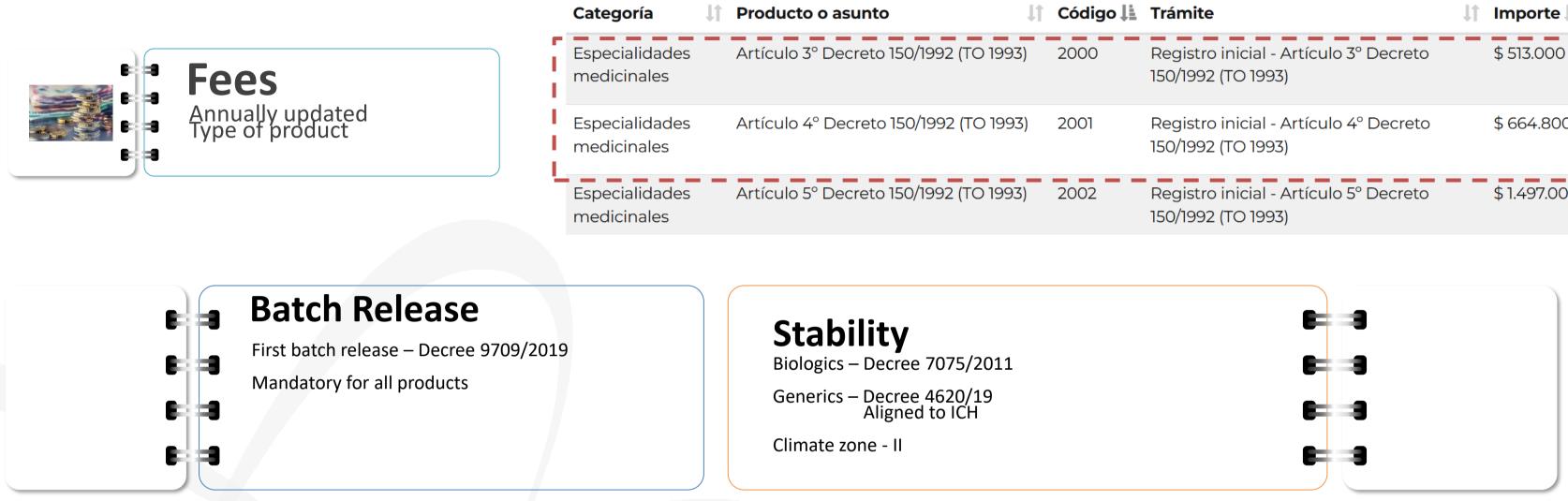


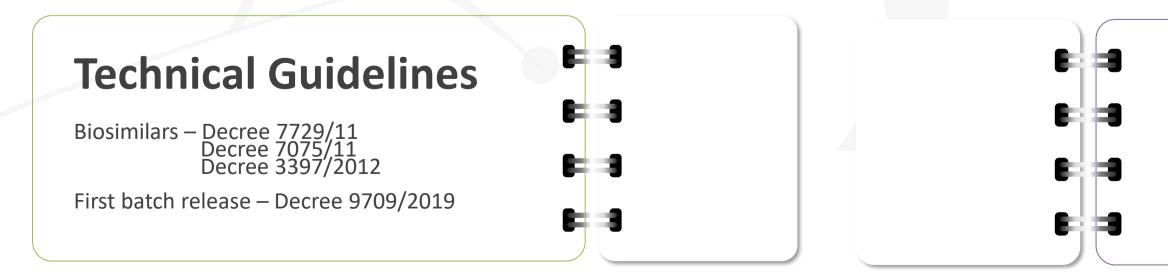




Manufacturing site certification from ANMAT is mandatory









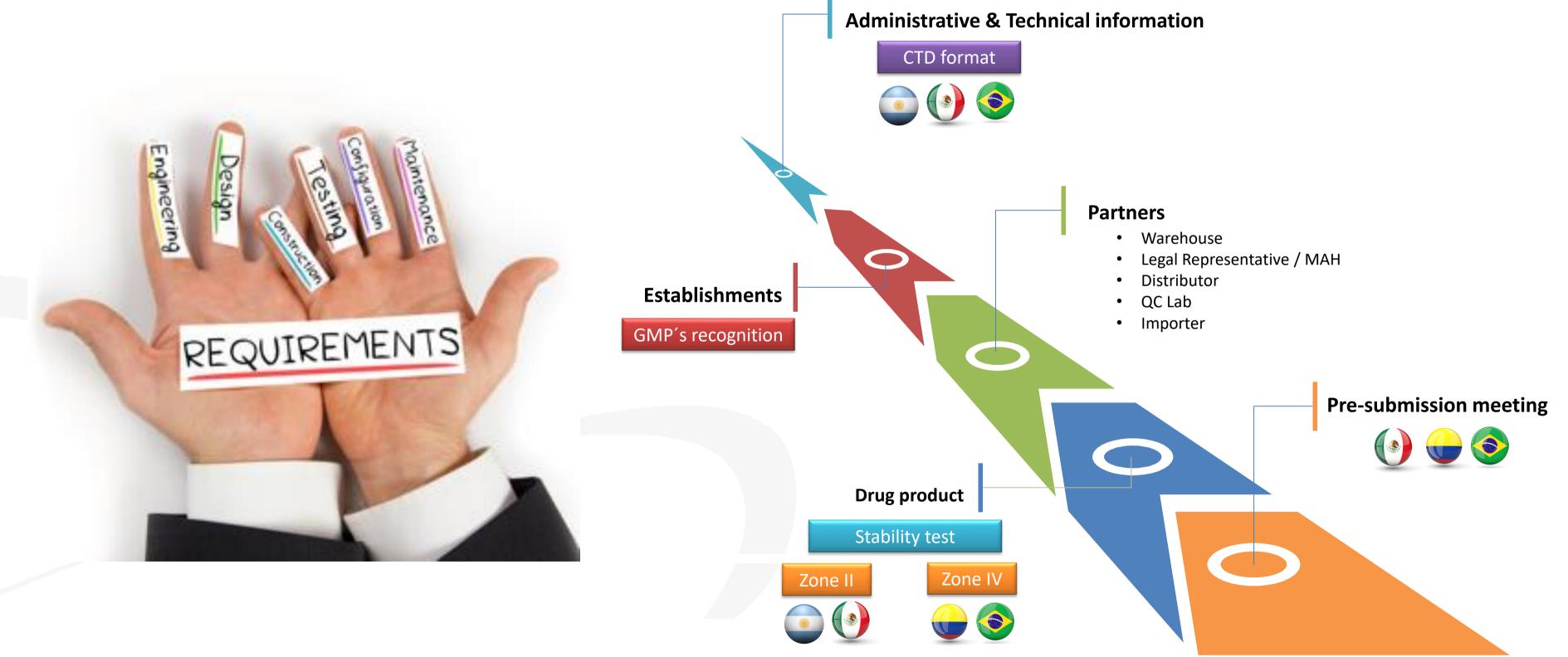
Código 🖺	Trámite	1t	Importe 🎼
2000	Registro inicial - Artículo 3º Decreto 150/1992 (TO 1993)		\$ 513.000
2001	Registro inicial - Artículo 4º Decreto 150/1992 (TO 1993)		\$ 664.800
2002	Registro inicial - Artículo 5º Decreto 150/1992 (TO 1993)		\$ 1.497.000
	2000 2001	<ul> <li>150/1992 (TO 1993)</li> <li>2001 Registro inicial - Artículo 4º Decreto 150/1992 (TO 1993)</li> <li>2002 Registro inicial - Artículo 5º Decreto</li> </ul>	<ul> <li>2000 Registro inicial - Artículo 3º Decreto 150/1992 (TO 1993)</li> <li>2001 Registro inicial - Artículo 4º Decreto 150/1992 (TO 1993)</li> <li>2002 Registro inicial - Artículo 5º Decreto</li> </ul>



### Price

Generics – 30-50% cheaper than the reference Biosimilars – 20-40% cheaper than the reference















	Mexico	Brazil	Colombia	Argentina	
Timelines					
Generics	12-18 months	12-24 months	2-3 years	6 months - 2 years	
Biosimilars	18 - 24 months	12-18 months	3 years	2 years	
anguage					
Accepted	Spanish & English	Spanish, English & Portuguese	Spanish	Spanish	
Translations	Legal documents: Certified translations	Certified translations	Certified translations	Certified translations	
/alidity					
MA	5 years	10 years	Indeterminate	5 years	





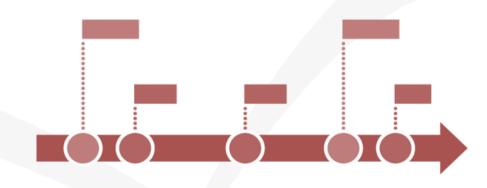




### RECOMMENDATIONS FOR EUROPEAN COMPANIES TARGETING LATAM MARKET

### **Pharmaceuticals**

### LOCAL REPRESENTATIVE IN THE REGION



Optimise resources Supply chain Realistic timelines Avoid costly delays Foresee any issue

Language barrier



Contact consultants Expertise on the market & with the agency

Cons





Current updates Continuous follow-up



### RECOMMENDATIONS FOR EUROPEAN COMPANIES TARGETING LATAM MARKET

### **Pharmaceuticals**

Cons

# LOCAL REPRESENTATIVE IN THE REGION WHAT WHY O. Project budget Focal point not a team member Legal terms vision





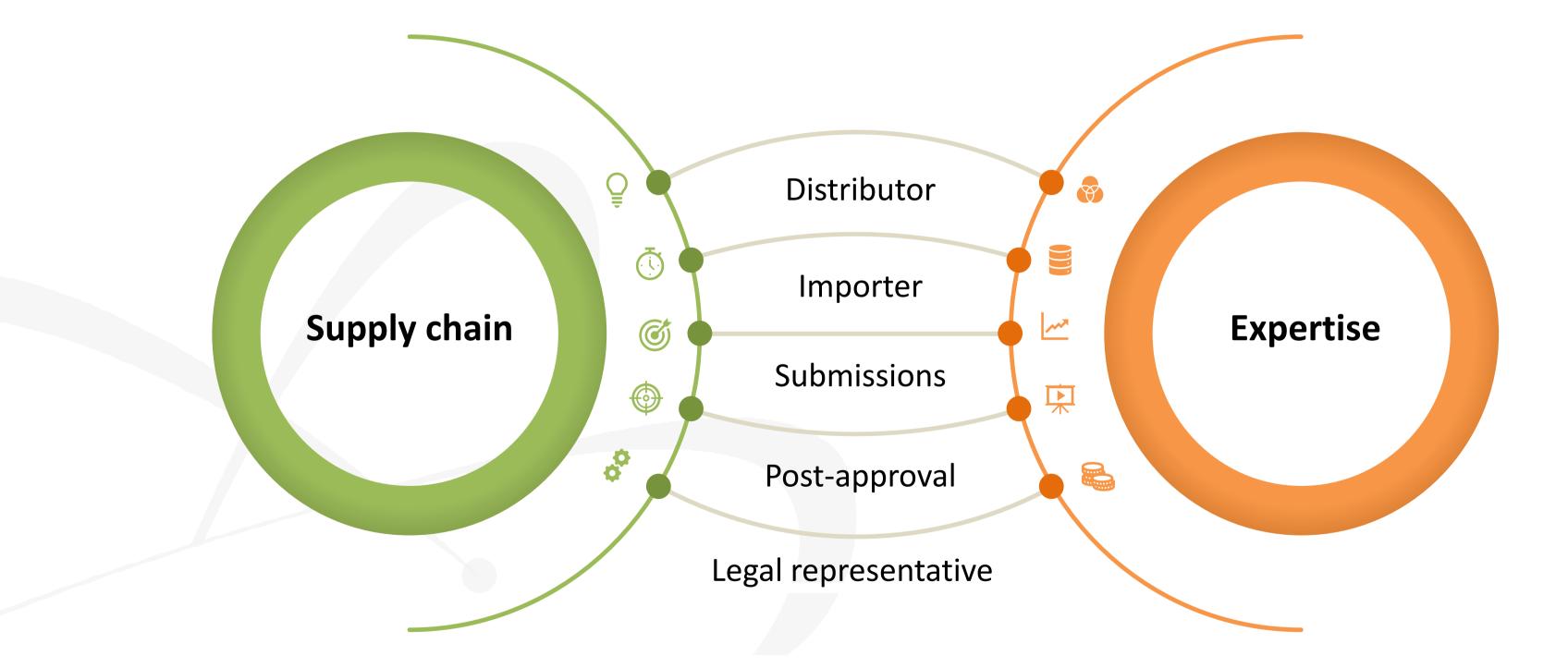
Lack of the company's business

Regional vision Negative impact



### RECOMMENDATIONS FOR EUROPEAN COMPANIES TARGETING LATAM MARKET

### **Pharmaceuticals**







# 



María de la Luz Lara Méndez milara@udelaglobal.com



www.udelaglobal.com